

# Skizzenformular Interreg VI

Die Projektskizze soll eine kurze Beschreibung des Projekts und seiner Durchführung darstellen und eine erste Einschätzung der Förderfähigkeit im Rahmen des Interreg VI-Programms Alpenrhein-Bodensee-Hochrhein ermöglichen.

## 1. Projekttitle

### **Balogistik 4.0**

Entwicklung eines Aus- und Weiterbildungsangebots für Baalogistiker\*innen und dessen Umsetzung

## 2. Projektkurzfassung

Bitte formulieren Sie hier einen kurzen Absatz zum Inhalt und Ziel des Projekts. Die Satzzeichen für die Kurzfassung sind auf 650 begrenzt.

(Bsp.: *Das Ziel des Projektes ist es .... mittels...*)

Die Baustellenlogistik (BL) ist eine branchenspezifische Ausrichtung der Logistik. Das Ziel besteht darin, ein Stufenmodell (SM) für die einzelnen Leistungsbereiche der BL zu entwickeln und die jeweiligen Anforderungen aus der Bauwirtschaft (BW) sowie den Lehrinstanzen zu identifizieren. Dies wird durch das Fachwissen der Projektpartner sowie insbesondere mittels Experteninterviews realisiert und mittels eines Planspiels validiert werden. Parallel dazu wird ein Expertenrat von D/AU/CH Spezialisten gegründet, um die Entwicklung des SMs fortlaufend zu validieren und eigene Anforderungen zu integrieren. Die Erkenntnisse sollen abschließend in einer VDI-Richtlinie dokumentiert werden, um diesen schnellstmöglich in die BW zu transferieren.

### 3. Angaben zur Projektpartnerschaft

Baden-Württemberg:

#### Lead Partner

Vorname: Jörg

Nachname: Dr.-Ing. Föller

Organisation/Institution: NetworkINGenieurgesellschaft mbH

Rechtspersönlichkeit: juristische Person des öffentlichen oder des privaten Rechts sowie deren Zusammenschlüsse

Anschrift: Heinrich-Heine-Straße 27, 78467 Konstanz

Staat/Land: Baden-Württemberg

Telefon: 0049 160 95 78 32 11 oder 0041 76 457 69 33

E-Mail: [dr\\_foeller@network-ing.com](mailto:dr_foeller@network-ing.com)

Website: [www.network-ing.com](http://www.network-ing.com)

#### weitere Projektpartner

Vorname: André

Nachname: Dr.-Ing. Richter

Organisation/Institution: Frankfurt Economics AG

Rechtspersönlichkeit: juristische Person des öffentlichen oder des privaten Rechts sowie deren Zusammenschlüsse

Anschrift: Schienerbergstraße 4, 78315 Radolfzell

Staat/Land: Baden-Württemberg

Telefon: +49 151-122 709 42

E-Mail: [andre.richter@frankfurt-economics.com](mailto:andre.richter@frankfurt-economics.com)

Website: [www.frankfurt-economics.com](http://www.frankfurt-economics.com)

#### weitere Projektpartner

Vorname: Michael

Nachname: Kling

Organisation/Institution: Bauwirtschaft Baden-Württemberg

Rechtspersönlichkeit: juristische Person des öffentlichen oder des privaten Rechts sowie deren Zusammenschlüsse

Anschrift: Friedrichstraße 3, 79761 Waldshut-Tiengen

Staat/Land: Baden-Württemberg

Telefon: 0049 7761 70 87

E-Mail: [bz.waldshut@bildung.bauwirtschaft-bw.de](mailto:bz.waldshut@bildung.bauwirtschaft-bw.de)

Website: <https://bildung.bauwirtschaft-bw.de/ausbildung/bildungszentren/waldshut-tiengen>

### **weitere Projektpartner**

Vorname: Michael

Nachname: Prof. Dr.-Ing. Denzer

Organisation/Institution: Hochschule Biberach

Rechtspersönlichkeit: juristische Person des öffentlichen oder des privaten Rechts sowie deren Zusammenschlüsse

Anschrift: Karlstraße 11, 88400 Biberach

Staat/Land: Baden-Württemberg

Telefon: 0049 7351 58 23 55

E-Mail: denzer@hochschule-bc.de

Website: <https://www.hochschule-biberach.de/>

Schweiz:

### **weitere Projektpartner**

Vorname: Nick

Nachname: Weishaar

Organisation/Institution: SiteLog Swiss AG

Rechtspersönlichkeit: juristische Person des öffentlichen oder des privaten Rechts sowie deren Zusammenschlüsse

Anschrift: Lerzenstrasse 8, 8953 Dietikon ZH

Staat/Land: Schweiz

Telefon: 0041 61 599 46 44

E-Mail: n.weishaar@site-log.com

Website: [www.site-log.com](http://www.site-log.com)

### **weitere Projektpartner**

Vorname: Marcel

Nachname: Nolte

Organisation/Institution: Sersa Group AG

Rechtspersönlichkeit: juristische Person des öffentlichen oder des privaten Rechts sowie deren Zusammenschlüsse

Anschrift: Badenerstrasse 694, 8048 Zürich ZH

Staat/Land: Schweiz

Telefon: 0041 79 279 58 00

E-Mail: Marcel.Nolte@rsrg.com

Website: [www.rhomberg-sersa.com](http://www.rhomberg-sersa.com)

### **weitere Projektpartner**

Vorname: Holger

Nachname: Tolls

Organisation/Institution: BCL Schweiz AG

Rechtspersönlichkeit: juristische Person des öffentlichen oder des privaten Rechts sowie deren Zusammenschlüsse

Anschrift: Thurgauerstrasse 101 A , 8152 Opfikon ZH

Staat/Land: Schweiz

Telefon: +49 6142 8737 700

E-Mail: holger.tolls@bcl-baulegistik.com

Website: www.bcl-baulegistik.com

### **weitere Projektpartner**

Vorname: Marcus

Nachname: Hapig

Organisation/Institution: VNL Schweiz

Rechtspersönlichkeit: juristische Person des öffentlichen oder des privaten Rechts sowie deren Zusammenschlüsse

Anschrift: Technoparkstrasse 1, 8055 Zürich ZH

Staat/Land: Schweiz

Telefon: +41 56 500 07 74

E-Mail: marcus.hapig@vnl.ch

Website: www.vnl.ch

Assoziierte Partner:

### **Deutschland**

#### **assoziierte Partner**

Vorname: Albert

Nachname: Dürr

Organisation/Institution: WOLFF & MÜLLER Holding GmbH & Co. KG

Rechtspersönlichkeit: juristische Person des öffentlichen oder des privaten Rechts sowie deren Zusammenschlüsse

Anschrift: Schwieberdinger Straße 107, 70 435 Stuttgart

Staat/Land: Baden-Württemberg

Telefon: 0049 711 31 06 338

E-Mail: albert.duerr@wolff-mueller.de

Website: www.wolff-mueller.de

#### **assoziierte Partner**

Vorname: Wolfgang

Nachname: Schafitel

Organisation/Institution: Bildungszentrum Holzbau G. GmbH Berufsförderwerk

Rechtspersönlichkeit: juristische Person des öffentlichen oder des privaten Rechts sowie deren Zusammenschlüsse

Anschrift: Leipzigstraße 13, 88 400 Biberach

Staat/Land: Baden-Württemberg

Telefon: 0049 7351 44 09 155

E-Mail: w.schafitel@zimmererzentrum.de

Website: [www.zimmererzentrum.de](http://www.zimmererzentrum.de)

#### **assoziierte Partner**

Vorname: Patrik

Nachname: Wolf

Organisation/Institution: Baden-Württembergischer Handwerkstag e.V.

Rechtspersönlichkeit: juristische Person des öffentlichen oder des privaten Rechts sowie deren Zusammenschlüsse

Anschrift: Heilbronner Straße 43, 70 191 Stuttgart

Staat/Land: Baden-Württemberg

Telefon: 0049 711 263709 -103

E-Mail: [wolf@handwerk-bw.de](mailto:wolf@handwerk-bw.de)

Website: [www.handwerk-bw.de](http://www.handwerk-bw.de)

#### **assoziierte Partner**

Vorname: Jean

Nachname: Häffs

Organisation/Institution: Verein Deutscher Ingenieure e.V. (VDI) Fachgesellschaft Produktion und Logistik

Rechtspersönlichkeit: juristische Person des öffentlichen oder des privaten Rechts sowie deren Zusammenschlüsse

Anschrift: VDI-Platz 1, 40 468 Düsseldorf

Staat/Land: außerhalb Programmgebiet

Telefon: 0049 211 62 14 281

E-Mail: [haeffs@vdi.de](mailto:haeffs@vdi.de)

Website: [www.vdi.de](http://www.vdi.de)

#### **assoziierte Partner**

Vorname: Steffen

Nachname: Vetter

Organisation/Institution: Adolf Würth GmbH & Co. KG

Rechtspersönlichkeit: juristische Person des öffentlichen oder des privaten Rechts sowie deren Zusammenschlüsse

Anschrift: Reinhold-Würth-Str. 12-17, 74 653 Künzelsau

Staat/Land: Baden-Württemberg

Telefon: 0049 79 40 25 - 34 03

E-Mail: [steffen.vetter@wuerth.com](mailto:steffen.vetter@wuerth.com)

#### **assoziierte Partner**

Vorname: Christian

Nachname: Denzinger

Organisation/Institution: Gottlob – Rommel - Gruppe

Rechtspersönlichkeit: juristische Person des öffentlichen oder des privaten Rechts sowie deren Zusammenschlüsse

Anschrift: Von-Pistorius-Straße 14, 70 188 Stuttgart

Staat/Land: Baden-Württemberg

Telefon: 0049 711 2556 50

E-Mail: c.denzinger@gottlob-rommel.de

Website: www.gottlob-rommel.de

#### **assoziierte Partner\***

Vorname: Kai

Nachname: Stotmeister

Organisation/Institution: Sto SE & Co.KGaA

Rechtspersönlichkeit: juristische Person des öffentlichen oder des privaten Rechts sowie deren Zusammenschlüsse

Anschrift: Ehrenbachstr.1, 79 780 Stühlingen

Staat/Land: Baden-Württemberg

Telefon: 0049 77 44 57 12 86

E-Mail: kai.stotmeister@sto.com

Website: www.sto.com

#### **assoziierte Partner**

Vorname: Alexandra

Nachname: Thoß

Organisation/Institution: IHK Hochrhein-Bodensee (Konstanz)

Rechtspersönlichkeit: juristische Person des öffentlichen oder des privaten Rechts sowie deren Zusammenschlüsse

Anschrift: Reichenaustraße 21, 78 467 Konstanz

Staat/Land: Baden-Württemberg

Telefon: 0049 7531 2860 131

E-Mail: alexandra.thoss@konstanz.ihk.de

Website: www.konstanz.ihk.de

#### **assoziierte Partner**

Vorname: Fabienne

Nachname: Gehring

Organisation/Institution: Handwerkskammer Konstanz

Rechtspersönlichkeit: juristische Person des öffentlichen oder des privaten Rechts sowie deren Zusammenschlüsse

Anschrift: Brücklestraße 3e, 78 467 Konstanz

Staat/Land: Baden-Württemberg  
Telefon: 0049 7531 205 377  
E-Mail: fabienne.gehring@hwk-konstanz.de  
Website: www.hwk-konstanz.de

## Schweiz:

### **assoziierte Partner**

Vorname: Thomas  
Nachname: Stocker  
Organisation/Institution: Bildungszentrum Bau (Campus Sursee)  
Rechtspersönlichkeit: juristische Person des öffentlichen oder des privaten Rechts sowie deren Zusammenschlüsse  
Anschrift: Leidenbergstrasse 17, 6208 Oberkirch  
Staat/Land: außerhalb Programmgebiet  
Telefon: 0041 41 926 22 41  
E-Mail: thomas.stocker@campus-sursee.ch  
Website: www.campus-sursee.ch

### **assoziierte Partner**

Vorname: Danny  
Nachname: Riedel  
Organisation/Institution: Soltic AG  
Rechtspersönlichkeit: juristische Person des öffentlichen oder des privaten Rechts sowie deren Zusammenschlüsse  
Anschrift: Birsstrasse 320, 4052 Basel  
Staat/Land: Schweiz  
Telefon: 0041 61 551 74 05  
E-Mail: danny.riedel@soltic.ch  
Website: www.soltic.ch

### **assoziierte Partner**

Vorname: Bernhard  
Nachname: Salzmann  
Organisation/Institution: Schweizerischer Baumeisterverband  
Rechtspersönlichkeit: juristische Person des öffentlichen oder des privaten Rechts sowie deren Zusammenschlüsse  
Anschrift: Weinbergstasse 49, 8042 Zürich ZH  
Staat/Land: Schweiz  
Telefon: 0041 58 360 76 11  
E-Mail: bernhard.salzmann@baumeister.ch  
Website: www.baumeister.swiss

#### assoziierte Partner

Vorname: Nadine

Nachname: Horber

Organisation/Institution: Weber & Partner AG

Rechtspersönlichkeit: juristische Person des öffentlichen oder des privaten Rechts sowie deren Zusammenschlüsse

Anschrift: Titlisstrasse 9, 9500 Will SG

Staat/Land: Schweiz

Telefon: 0041 71 929 90 40

E-Mail: [akquisition@wpag.ch](mailto:akquisition@wpag.ch)

Website: [www.wpag.ch](http://www.wpag.ch)

#### assoziierte Partner

Vorname: Sebastian

Nachname: Eichmann

Organisation/Institution: Organisation Bauleitung Schweiz

Rechtspersönlichkeit: juristische Person des öffentlichen oder des privaten Rechts sowie deren Zusammenschlüsse

Anschrift: Schaffhauserstrasse 2, 8006 Zürich ZH

*(bei Schweizer Beteiligung mit Angaben des Kantons)*

Staat/Land: Schweiz

Telefon: 0041 43 300 50 50

E-Mail: [sebastian.eichmann@fhnw.ch](mailto:sebastian.eichmann@fhnw.ch)

Website: [www.obs-osd.ch](http://www.obs-osd.ch)

Österreich:

#### assoziierte Partner

Vorname: Hannes

Nachname: Riedmann

Organisation/Institution: HTL Rankwil

Anschrift: Negrellistraße 50, 68 30 Rankwil

Staat/Land: Vorarlberg

Telefon: 0043 55 22 421 9000

E-Mail: [hannes.riedmann@htl-rankwil.at](mailto:hannes.riedmann@htl-rankwil.at)

Website: [www.htl-rankwil.at/bautechnik/](http://www.htl-rankwil.at/bautechnik/)

#### assoziierte Partner

Vorname: Ralf

Nachname: Sommer

Organisation/Institution: Rhomberg Bahntechnik GmbH

Rechtspersönlichkeit: juristische Person des öffentlichen oder des privaten Rechts sowie deren Zusammenschlüsse



Anschrift: Mariahilfstraße 29, 69 00 Bregenz

Staat/Land: Vorarlberg

Telefon: 0043 55 74 40 3 57 50

E-Mail: ralf.sommer@rsrg.com

Website: [www.rhombergrail.com](http://www.rhombergrail.com)

#### **4. Geplanter Durchführungszeitraum**

Projektstart: 01.01.2024

Projektende: 31.12.2025

## 5. Zu welchem Spezifischen Ziel und Indikatoren des Programms kann Ihr Projekt einen Beitrag leisten

Es stehen 11 spezifische Ziele zur Verfügung von denen lediglich eines ausgewählt werden darf. Innerhalb eines spezifischen Ziels können, wo möglich, mehrere Output- und Ergebnisindikatoren (RCO/RCR) vorhanden sein, von denen jedoch jeweils nur eine Kombination ausgewählt werden darf. Zur Überprüfung der Passgenauigkeit Ihres Projekts und entsprechenden Zuordnung zu einem konkreten spezifischen Ziel / Indikatorenset wird empfohlen, die Interreg VI ABH Programmdokumente a) Übersicht „Ziele und Indikatoren“ und b) „Indikatorenhandbuch“ zu konsultieren. Diese stehen auf der Programmwebsite [www.interreg.org](http://www.interreg.org) zum Download zur Verfügung. Zudem finden Sie im Anhang I zu diesem Skizzenformular eine ausführlichere Übersicht zum Inhalt der einzelnen Spezifischen Ziele und Indikatoren.

### ☐ Spezifisches Ziel 1

Indikatorenwahl: ☐ RCO07/RCR08 oder ☐ RCO10/RCR03 oder ☐ RCO90/RCR104

### ☐ Spezifisches Ziel 2

Indikatorenwahl: ☐ RCO14/RCR113 oder ☐ RCO02/RCR12 oder ☐ RCO04/RCR12

### ☒ Spezifisches Ziel 3

Indikatorenwahl: ☒ RCO84/RCR03

### ☐ Spezifisches Ziel 4

Indikatorenwahl: ☐ RCO84/RCR79

### ☐ Spezifisches Ziel 5

Indikatorenwahl: ☐ RCO84/RCR79 oder ☐ RCO115/RCR79 oder ☐ RCO58/RCR95

### ☐ Spezifisches Ziel 6

Indikatorenwahl: ☐ RCO83/RCR85 oder ☐ RCO85/RCR81

### ☐ Spezifisches Ziel 7

Indikatorenwahl: ☐ RCO117/RCR82 oder ☐ RCO87/RCR82

### ☐ Spezifisches Ziel 8

Indikatorenwahl: ☐ RCO84/RCR104

### ☐ Spezifisches Ziel 9

Indikatorenwahl: ☐ RCO87/RCR84

### ☐ Spezifisches Ziel 10

Indikatorenwahl: ☐ RCO117/RCR82

### ☐ Spezifisches Ziel 11

Indikatorenwahl: ☐ RCO81/RCR85

## 6. Projektinhalt

Geben Sie bitte hier einen Überblick zu Ihrem Projekt und beschreiben Sie:

### ➤ Handlungsbedarf und grenzübergreifender Mehrwert

Bitte skizzieren Sie, welcher Herausforderung sich Ihr Projekt annimmt und warum hierfür, gegenüber getrennten/nationalen Maßnahmen, ein grenzübergreifender Ansatz notwendig/vorteilhaft ist (z.B. höhere Effektivität/Effizienz, Synergieeffekte/Verbundvorteile).

Die Baulogistik hat sich in den letzten Jahren zu einer eigenständigen Fachdisziplin in der Baubranche entwickelt. Vermehrt wird den Akteuren in der Branche bewusst, dass diese keinen Selbstzweck verfolgt, sondern als Querschnittsdisziplin für eine effektive und effiziente Durchführung der wertschöpfenden Bauprozesse von großer Bedeutung ist. Während sich die baulogistischen Leistungsbilder/Arbeitsumfänge ständig weiterentwickeln, fehlt es zur qualitativ hochwertigen baulogistischen Planung und Ausführung an entsprechendem Fachpersonal. Aufgrund fehlender Lehrmodule zum Thema Logistik und Digitalisierung, verfügen Fachpersonen mit Bauausbildung weder über dieses spezifische Wissen noch hatten sie eine Möglichkeit, sich ein logistisches Verständnis zu erarbeiten. Daher besteht die dringende Notwendigkeit, Lehrinhalte für das Berufsfeld der Baulogistik sowie ein System zur Wissensvermittlung zu entwickeln und in der Branche zu etablieren.

Das in diesem Projekt zu entwickelnde Stufenmodell bildet die Basis zur Integration der Fachinhalte in die Ausbildung von Berufseinsteigern sowie in die Weiterbildung von Arbeitnehmern mit Berufserfahrung und Quereinsteigern.

Das interdisziplinäre Projektkonsortium setzt sich aus verschiedenen Fachexperten zusammen. Insbesondere sind in dem Konsortium die Fachbereiche Baulogistik und Wissensvermittlung (5 KMU und 3 Institutionen + assoziierte Partner) vertreten. Somit wird gewährleistet, dass die benötigte Fachexpertise zur Durchführung der Projektaufgabe bereitgestellt werden kann. Neben den aktiven Projektpartnern wird durch die assoziierten Partner Fachwissen zur Bearbeitung der Projektaufgabe beigetragen.

Im Vergleich zu anderen Disziplinen am Bau (sowohl auf Deutscher, Österreichischer, als auch auf Schweizer Seite) setzen sich aktuell nur die großen Unternehmen mit dem Aufgabenbereich der Baulogistik bewusst auseinander. Auch in den Berufsausbildungen, den akademischen Lehrprogrammen sowie im Rahmen von Weiterbildungsangeboten mit Bezug zum Bau, ist die Integration der baulogistischen Disziplinen eine Ausnahme. Das Deutsch-Österreichisch-Schweizer Projektkonsortium bringt die vorhandenen Fachexpertisen und Erfahrungen dieser Länder zusammen, um durch den gegenseitigen Austausch die Ergebnisse in entsprechender Qualität zu erreichen. Auch wird ein anschließender Transfer in die Branchen der beteiligten Länder dadurch leichter erfolgen. Auf der akademischen Seite ist die Hochschule Biberach (HBC) als Projektpartner außerhalb des Programmgebiets im Projektkonsortium unerlässlich. Die HBC ist die einzige Hochschule bzw. Universität im deutschsprachigen Raum, welche für das Lehrgebiet der Baulogistik eine ausschließlich dafür ausgerichtete Professur hat. Sie besitzt die fachliche Kompetenz, das Projekt inhaltlich maßgeblich voranzubringen.

Das Leistungsbild des Baulogistiklers hat sich regional divergent entwickelt. Durch das transnationale Zusammenwirken kann das Leistungsbild durch gegenseitige Ergänzung und gemeinsame Weiterentwicklung des im Projektkonsortium vorherrschenden Wissens

vervollständigt werden. Dabei ist es vorteilhaft, dass sowohl die fachlichen als auch die didaktischen Anforderungen aus der Bauwirtschaft und den Lehrinstanzen an das zu entwickelnde Stufenmodell länderübergreifend zum größten Teil homogenisiert werden.

Hier kann das zu entwickelnde Planspiel (Gamification) und seine projektbegleitende Durchführung durch das Konsortium als Pilotprojekt einen guten Beitrag leisten, das vor Ort – in den beteiligten Regionen – vorhandene Verständnis der Baulogistik herauszufiltern und es Zielgruppengerecht anzupassen, sowie neue Ideen für die Teilnehmer anzustoßen.

Neben der Entwicklung eines Stufenmodells zur Ausbildung und einer Handlungsempfehlung durch die VDI-EE-Richtlinie sollen Lernhilfen entwickelt werden. Diese umfassen ein an die Zielgruppe angepasstes Planspiel (zur Sensibilisierung der Branche für dieses Thema) sowie Softwarelösungen zur Hilfestellung bei der Umsetzung im Alltag.

Letztendlich wird sich das Projekt positiv auf die Klimabilanz der Baubranche niederschlagen. Das Umweltprogramm der Vereinten Nationen (UN) identifizierte die Baubranche als einen der stärksten Verursacher von CO<sub>2</sub>. Mit einer gut funktionierenden Organisation und Logistik auf der Baustelle (Bsp: An-Abfahrtswege sowie Transporte auf der Baustelle) kann der CO<sub>2</sub> Ausstoß deutlich gesenkt werden.

### ➤ Projektstrategie

Bitte skizzieren Sie, welche/s Ziel/e Ihr Projekt verfolgt (Veränderung zur jetzigen Situation), welche wesentlichen Outputs/Ergebnisse hierbei entstehen und wer davon profitiert (Zielgruppe).

Gegenwärtig verfügt weder die Schweiz noch Österreich noch Deutschland über ein Lehrprogramm für die fachliche Ausbildung von Baulogistikern. Daher verfolgt dieses Projekt das Ziel, für den Leistungsbereich der Baulogistik ein Aus- und Weiterbildungsprogramm zu entwickeln. Dabei sollen für die einzelnen Bereiche die Anforderungen identifiziert und ein Stufenmodell erarbeitet werden. Im Ergebnis der Projektarbeit ist es dann möglich, aus den Erkenntnissen die Grundlagen für konkrete Curricula abzuleiten. Somit wird die Basis für die Aus- und Weiterbildung von baulogistischen Fachkräften in der Baubranche geschaffen. Für die Projektpartner entsteht dahingehend ein Mehrwert, als dass diese nach Projektabschluss, außerhalb der beruflichen Ausbildung, evaluierte Weiterbildungsprogramme anbieten und durchführen können. Des Weiteren entsteht, insbesondere für die Wirtschaftsregion, durch das Aus- und Weiterbildungsangebot, welches in anderen Bundesländern und Kantonen nicht existiert, ein Alleinstellungsmerkmal, welches einen wirtschaftlichen Mehrwert bringt.

Die Zielgruppe sind Zulieferbetriebe wie bspw. Sto und Würth, Baulogistikanbieter z.B. BCL und klassische Bauunternehmen wie bspw. Rommelbau aber auch institutionelle Organisationen aus den Bereichen der Aus- und Weiterbildung wie bspw. OBS und Baugewerbe B-W.. Das erstellte Planspiel sowie die Softwaretools geben den Beratungsunternehmen im Bereich der Bauausführung einen Vorsprung gegenüber dem Wettbewerb, wodurch sich auch deren Geschäftsmodell nachhaltig stärken lässt.

Durch die Begleitung der Handwerkskammer und somit der Chance auf eine Zertifizierung durch diese, können die Weiterbildungsangebote auch zu einer höheren Einstufung im Bundesrahmentarifvertrag im Baugewerbe führen. Dies führt zu einer weiteren Steigerung der Nachfrage nach Schulungs- und Beratungsdienstleistungen was dem zu gründenden Startup

(im Rahmen dieses Projekts durch einige beteiligte Partner) sehr zu Gute kommt. Generell wird für alle Beteiligten die Nachfrage für Beratungs- oder konkrete Umsetzungsangebote in der Baulogistik (z.B. von Lieferanten wie Würth) steigen.

#### ➤ Innovationsgehalt des Projekts

Bitte skizzieren Sie den innovativen Ansatz/Charakter Ihres Projekts im Hinblick auf die Erhöhung der Innovationsfähigkeit (bspw. technische Innovation, soziale Innovation, ökologische Innovation oder Governance-Innovation) der ABH-Programmregion bzw. der Beförderung eines konkreten Wissenstransfers.

Es gibt aktuell in der Baubranche zwar das Tätigkeitsfeld des Baulogistiklers, jedoch werden bisher nur sehr kleinteilige Aus- und Weiterbildungsmaßnahmen angeboten, welche sich lediglich auf einzelne Leistungsaufgaben beziehen. Eine übergeordnete Strukturierung der Anforderungen an das generelle Leistungsbild des Baulogistiklers existiert nicht und soll im Rahmen des Projektes geschaffen werden. Hierdurch entsteht eine verlässliche Basis zu den Anforderungen und Erwartungen auf beiden Seiten. Auftragnehmer und Auftraggeber erhalten eine verbindliche Leistungsbeschreibung, wie sie in der Baubranche in allen anderen Gewerken bereits Praxis ist.

Die Erstellung eines Planspiels (Gamification) zur Themenstellung Baulogistik ist ein moderner Ansatz, auch bildungsfernere Teilnehmer mit der Aufgabenstellung / dem Aufgabengebiet vertraut zu machen und zu sensibilisieren. Durch die Durchführung des Planspiels schon während der ersten Projektmonate kann dieses permanent verbessert und die gewonnenen Erkenntnisse direkt in die Richtlinie und das Curriculum einfließen.

Planspiele sind ein moderner Ansatz, auch komplexe Themen Menschen niederschwellig zugänglich zu machen und sie für ein Thema zu sensibilisieren. (Mit der Entwicklung eines Planspiels zum Thema Baulogistik, sollen Teilnehmer mit dem Thema vertraut gemacht werden.) Das Planspiel wird über die gesamte Projektlaufzeit bei den Projektpartnern durchgeführt und soll dabei permanent angepasst und verbessert werden. Diese permanente Evaluierung und Anpassung ermöglicht die gewonnenen Erkenntnisse direkt in die Richtlinien und das Curriculum einfließen zu lassen.

Durch die Gründung eines auf die Baulogistik/Baustellenorganisation ausgerichteten VDI-Arbeitskreises sowie die Formulierung einer VDI-EE-Richtlinie wird der zügige Wissenstransfer der Ergebnisse sichergestellt. Darüber hinaus werden diese durch weitere Veröffentlichungen und Vorstellungen bei Messen sowie fachspezifischen Veranstaltungen verbreitet. Weiterhin findet bereits durch die Einbindung der assoziierten Partner aus dem Bereich der Lehrinstanzen ein Wissenstransfer der behandelten Inhalte statt.

Eine effizientere Baulogistik hilft Ressourcen einzusparen und die Umwelt zu schonen (bspw. durch Reduktion von Verkehr durch optimierte Lieferwege). Auch wirkt sie sich positiv auf den Arbeitsmarkt aus. Denn durch eine effiziente Logistik können benötigte Materialien zeitnah bereitgestellt werden. Dies verkürzt wiederum interne Wege und bedarf geringerer Personalkapazitäten bei den ohnehin knappen Fachkräften. Dieses Personal kann somit an anderen Orten eingesetzt werden.

### ➤ Beitrag zu Querschnittszielen

Bitte skizzieren Sie den Beitrag Ihres Projekts zur Umsetzung von Zielen/Inhalten der nachhaltigen Entwicklung in der ABH-Programmregion. Berücksichtigt Ihr Projekt nationale/regionale Nachhaltigkeitsstrategien? Sind Maßnahmen geplant, welche die Gleichstellung der Geschlechter, der Chancengleichheit bzw. Nichtdiskriminierung betreffen?

Für eine nachhaltige Gestaltung der Baubranche im Sinne nationaler und internationaler Nachhaltigkeitsziele wie bspw. dem Green Deal, ist die Verbreitung baupraktischen Wissens zwingend notwendig. Die Baupraktik kann durch ihre Aufgabenbereiche wie bspw. die Abfallsortierung, Ressourcenplanung sowie Reduzierung des Verkehrs, maßgeblich zu der Umsetzung der Nachhaltigkeit am Bau beitragen. Ebenso wird dadurch die Kreislauffähigkeit der Stoffströme gefördert. Mit dem zu erarbeitenden Stufenmodell erfolgt die feste sowie langfristige Integration des nachhaltigen Gedankens sowie der Zirkulärwirtschaft in die Aus- und Weiterbildung vom Fachpersonal am Bau.

In Bezug auf soziale Aspekte, können durch standardisierte Aus- und Weiterbildungsprogramme sowie definierten Zulassungsbedingungen die Gleichstellung von Geschlechtern und die Chancengleichheit sichergestellt werden.

Hierbei ergänzt sich die, zum Teil körperlich sehr anspruchsvolle, handwerkliche Tätigkeit mit einer eher verwaltungsorientierten Tätigkeit (Planung in der Logistik) auf der Baustelle, wodurch sie auch für körperlich beeinträchtigte Menschen durchführbar wird.

### • Fortwirkung des Projekts und Ergebnistransfer

Bitte skizzieren Sie, welchen Beitrag Ihr Projekt zur dauerhaften Wirkung der grenzübergreifenden Zusammenarbeit nach dem Ende der Projektlaufzeit leistet. Wie wollen Sie Ihre Projektergebnisse verbreiten?

Nach Abschluss des Projektes wird die Vermittlung der Ergebnisse auf verschiedenen Wegen sichergestellt. Einerseits wird es für die Projektpartner möglich sein, außerhalb der beruflichen Ausbildung, Weiterbildungsmaßnahmen anzubieten und durchzuführen (unsere assoziierten Partner aus dem Bereich Berufliche Bildung werden uns hierbei eine große Unterstützung sein)! Andererseits wird der Wissenstransfer durch Publikationen sowie durch die Vorstellung der Ergebnisse bei institutionellen Trägern wie bspw. dem Kultusministerium und auf fachspezifischen Veranstaltungen wie Fachmessen sichergestellt. Darüber hinaus wird der weitere Wissenstransfer durch den über die Projektzeit hinweg weiter bestehenden VDI-Arbeitskreis mit internationaler Besetzung sowie durch die VDI-EE-Richtlinie langfristig gewährleistet.

Auch wird die Gründung eines gemeinsamen Startups zur Umsetzung der Aus- und Weiterbildungsprogramme sowie zur vertiefenden Beratung in der Baupraktik führen und somit zu einer langfristigen Verbesserung der Baubranche sowie zur Erweiterung der bestehenden Unternehmensportfolios beitragen.

## 7. Projektarbeitsplan

Skizzieren Sie bitte hier einen Zeitplan zusammen mit den wesentlichsten Arbeitspaketen/Aktivitäten, die zur Erreichung der geplanten Outputs und Ergebnisse vorgesehen sind.

### **Arbeitspaket 1: Projektmanagement**

Zeitlicher Umfang: von 01.01.2024 bis 31.12.2025

Beschreibung der Aktivität: Im Rahmen des Projektmanagements sind überwiegend die organisatorischen und administrativen Aufgaben des Projektkonsortiums angesiedelt. Die Sicherstellung sowie Anbahnung des Transfermanagements, zum Beispiel die Gewinnung weiterer Projektpartner für AP 5 durch Vorgespräche gehören unter anderem zum Aufgabenfeld.

### **Arbeitspaket 2: Grundlagenrecherche**

Zeitlicher Umfang: von 01.01.2024 bis 01.06.2024

Beschreibung der Aktivität: Während der Grundlagenrecherche sind mittels tiefgreifender Literaturstudie die fachlichen und methodischen Aspekte der Baulogistik sowie zur Wissensvermittlung (Didaktik) zu erarbeiten.

### **Arbeitspaket 3: Planspiel und Pilotversuch**

Zeitlicher Umfang: von 01.02.2024 bis 31.12.2025

Beschreibung der Aktivität: In diesem Arbeitspaket soll ein Planspiel entwickelt werden. Das Planspiel soll dazu dienen, um baulogistische Inhalte zu vermitteln und gegenüber Unternehmen den Bedarf an baulogistischem Fachpersonal aufzuzeigen. Nach Entwicklung des Planspiels ist auch die Durchführung und Validierung dessen während der gesamten Projektlaufzeit vorgesehen (Pilot/Feldversuch). Durch die dabei gewonnenen Erkenntnisse kann dieses weiterentwickelt und anwendungsbezogen verbessert werden.

Ziel ist je eine Version für unterschiedliche Eingangsqualifikationen. Schließlich soll das Planspiel auch im Projektanschluss vertrieben werden, um in den weiteren Schritten die entwickelten Fort- und Weiterbildungsmöglichkeiten in den Unternehmen zu platzieren.

### **Arbeitspaket 4: Entwicklung Stufenmodell**

Zeitlicher Umfang: von 01.05.2024 bis 01.09.2025

Beschreibung der Aktivität: In diesem Arbeitspaket ist das Stufenmodell zu entwickeln. Zunächst wird hierzu eine Grundstruktur erarbeitet und die Anforderungen aus der Bauwirtschaft sowie auf Ebene der Lehrinstanzen länderübergreifend identifiziert. Die Anforderungen werden zunächst aus dem Vorwissen der Projektpartner zusammengetragen und mit Erkenntnissen insbesondere aus Experteninterviews sowie angedachten Online-Umfragen ergänzt. Ebenfalls sind Feldanalysen zur weiteren Identifizierung von baulogistischen Anforderungen an das Stufenmodell vorgesehen. Die zuvor gewonnen Erkenntnisse bilden sodann die Basis eines Curriculums. Aus diesen Erkenntnissen werden im Folgenden ein finales Planspiel sowie unterstützende Softwaretools abgeleitet. Die erstellten Weiterbildungsprogramme werden u.a. durch das zu gründende Startup angeboten/vertrieben.



### **Arbeitspaket 5: Gründung Expertenrat der Deutsch Schweizer Bauspezialisten**

Zeitlicher Umfang: von 01.02.2024 bis 31.12.2025

Beschreibung der Aktivität: Mit den gewonnenen Partnern aus AP 1 wird ein VDI-Arbeitskreis gegründet. Im Rahmen des Arbeitspakets sind die Aufgaben zur Planung und Durchführung von Arbeitstreffen des Arbeitskreises inbegriffen. Der Arbeitskreis verfolgt die Zielsetzung, zusätzliche Anforderungen an das Stufenmodell zu identifizieren und in AP 4 zu überführen. Weiterhin soll durch den Arbeitskreis die projektbegleitende Validierung von Teilergebnissen des Stufenmodells (AP4) sowie der zu entwickelnde VDI EE (AP 6) erfolgen. Mit der Gründung des Arbeitskreises soll die Akzeptanz der Ergebnisse und somit auch die Grundlagen des Curriculums in der Baubranche sichergestellt werden. Der Arbeitskreis wird während seiner Tätigkeit bemüht sein weitere Mitglieder zu gewinnen und somit die Akzeptanz der Ergebnisse auf dem Markt weiter sicherzustellen.

### **Arbeitspaket 6: VDI EE**

Zeitlicher Umfang: von 01.06.2025 bis 31.12.2025

Beschreibung der Aktivität: Ein Ergebnis des Projektes ist die Entwicklung einer VDI EE Richtlinie. Für die Erarbeitung der VDI EE wird zunächst der Status Quo bestehender Normen und Richtlinien untersucht. Darauf aufbauend wird in der VDI EE die Ergebnisse des Stufenmodells beschrieben, sodass die Ergebnisse direkt in der Baubranche angewendet werden können. Ziel ist hierbei auch eine neue Einstufung der Baulogistikkompetenzen in den Bundesrahmentarifvertrag anzuregen/umzusetzen.

### **Arbeitspaket 7: Multiperspektivisches Transfermanagement**

Zeitlicher Umfang: von 01.06.2025 bis 31.12.2025

Beschreibung der Aktivität: Die Ergebnisse sollen bei institutionellen Trägern wie beispielsweise dem Baden-Württembergischen Kultusministerium oder dem Schweizer Staatssekretariat für Bildung, Forschung, Innovationen vorgestellt werden, um das Stufenmodell in die Berufsausbildungen zu überführen. Darüber hinaus ist die Gründung einer Deutsch Schweizer Startups vorgesehen, um die Erkenntnisse des Projektes im Bereich der Weiterbildung zu vermitteln. Somit wird gewährleistet, dass die Lehrinhalte zum Thema Baulogistik nicht nur Berufseinsteigern im Zuge ihrer Berufsausbildung, sondern auch Arbeitnehmern mit Berufserfahrung sowie Quereinsteigern zugänglich gemacht werden. Zudem werden die Ergebnisse in einem Abschlussbericht und weiteren fachspezifischen Publikationen verschriftlicht. Ebenfalls ist geplant, die Ergebnisse auf Fachmessen vorzustellen und damit branchenübergreifend zu verbreiten.



## 8. Projektbudget

Projektpartner	Personalkosten (Brutto)	Büro- und Verwaltungskosten (EU: 15% / CH: 5%)	Reise- und Unterbringungskosten (5%)	Kosten für externe Expertise und Dienstleistungen (Brutto)	Ausrüstungskosten (Brutto)	Kosten für Infrastruktur und Bauarbeiten* (Brutto)	Kosten pro Partner
Baden-Württemberg	340.500	51.075	17.025	0	0	0	408.600
NetworkING mbH	168.500	25.275	8.425				202.200
frankfurt economics	124.000	18.600	6.200				148.800
Bauwirtschaft B.-W.	48.000	7.200	2.400				57.600
Partner XX		0	0				0
Bayern	0	0	0	0	0	0	0
Partner XX		0	0				0
Vorarlberg	0	0	0	0	0	0	0
Partner XX	0	0	0				0
Partner außerhalb Programmgebiet	158.000	23.700	7.900	0	0	0	189.600
Hochschule Biberach*Baden-Württemberg	158.000	23.700	7.900				189.600
Summe EU	498.500	74.775	24.925	0	0	0	598.200
Schweiz	680.240	34.012	34.012	0	0	0	748.264
SiteLog Swiss AG	290.000	14.500	14.500				319.000
BCL	139.800	6.990	6.990				153.780
Sersa AG	132.840	6.642	6.642				146.124
VNL Schweiz	117.600	5.880	5.880				129.360
Fürstentum Liechtenstein	0	0	0	0	0	0	0
Partner XX		0	0				0
<b>Projekt-Gesamtkosten</b>	<b>1.178.740</b>	<b>108.787</b>	<b>58.937</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.346.464</b>

## 9. Datenschutz

Der Schutz Ihrer persönlichen Daten ist uns wichtig. Soweit wir im Rahmen der Bearbeitung Ihrer Skizze personenbezogene Daten verarbeiten, beachten wir die einschlägigen datenschutzrechtlichen Vorschriften. Näheres können Sie aus unserer Datenschutzerklärung unter <https://www.interreg.org/datenschutzerklaerung> entnehmen.

Datum: 18.09.2023